**广东金融学院成人高等教育**

**毕 业 论 文**

题 目：

年 级：

专业、班级：

层次、形式：

姓 名：

学 号：

指导教师：

教 学 点： 广州侨大

20 年 月 日

**毕业论文（设计）诚信保证书**

我保证我撰写的毕业论文（设计）《 》，

没有由他人代写、剽窃（抄袭）或者伪造数据等作假情形，若出现上述情形，产生的后果一切由本人负责。

保证人签名： 学号：

 级 专业： 教学点：广州侨大

 年 月 日

备注：1.所有毕业生都必须签订本诚信保证书。

2.本诚信保证书与论文一起装订。

# 摘要

随着我国经济不断提高, 国家重视起城市绿化。而成本管理对于园林绿化的企业来说具有重要意义的，成本关系着企业财务状况、经营成果和现金流量。完善企业成本管理制度和体系，降低成本，提高企业经济利益，企业才能在行业中站稳脚跟保持高效发展。

通过对深圳美丽生态股份有限公司（简称美丽生态）成本控制分析研究,本文将通过美丽生态成本管理分析研究，发现该企业的成本管理还须提高和完善。通过对该企业的成本管理分析，使企业认识到成本管理的重要性，体现成本管理对于企业生产经营的重要意义。

关键词：成本管理；材料成本；园林绿化

#

**目 录**

**1 绪论 1**

1.1 研究的背景和意义 1

1.1.1研究的背景 1

1.1.2研究的意义 1

1.2 研究方法 1

**2 深圳美丽生态股份有限公司基本现状 2**

2.1美丽生态公司整体概况 2

2.2美丽生态成本管理现状分析 2

2.2.1利润总体状况 2

2.2.2营业成本与净利润 2

2.2.3期间成本与营业收入 3

**3 公司存在的成本管理问题 3**

3.1成本管理理念 3

3.2材料成本价额无法精确 4

3.3成本核算无法准确进行 4

3.4 财务实际情况无法体现 4

**4 公司成本管理问题的原因分析 4**

4.1 管理制度不健全 4

4.2 材料价额差异性较大 5

4.3 工程项目成本数据不准确 5

4.3.1 预估不及时 5

4.3.2 期间成本过高 5

**5 解决公司成本管理问题的措施 6**

5.1 完善管理制度 6

5.1.1 整体筹划成本管理制度 6

5.1.2 明确划分责任与权力 6

5.1.3 健全成本管理激励机制 6

5.1.4 提高考核效果 6

5.2 避免价额波动对工程造价影响的措施 7

5.3 加强工程项目成本管理 7

5.4 定期对工程项目进行计量 7

**结论 8**

**参考文献 9**

**致谢 10**

#

# 1 绪论

## 1.1 研究的背景和意义

### 1.1.1 研究的背景

我国经济不断向上发展，国家对城市园林绿化也有所重视，重视的原因使我国的园林绿化的发展水平也提高到更好阶段。发展中要如何使企业持续有效的发展，这就要考虑如何控制管理成本，使得企业把利润最大化。企业有着丰足的资金，在人工采购和建设中最大优化降低成本，开发中管理和控制好成本，这样会给企业带来较高的经济效益。

在建筑业中的园林绿化市场的制度在逐步的完善，企业是否可以控制管理好成本，决定了企业在市场能否生存。企业在经营的过程中，好的经营方式能让企业取得更多的利益，但在经营过程中也会出现一些不好解决的问题，如园林绿化的资源消耗较高，成本并不好控制管理。成本高，利润少的现象在一些企业中体现。资源消耗高，企业无法的到好的收益，企业应该要有好的健全的成本管理制度，管理者要结合企业的实际情况进行决策。因此，对美丽生态成本管理分析的问题来体现建筑业中园林绿化现状与出现的问题，这是为企业稳定发展的做铺垫。

### 1.1.2 研究的意义

目前的园林绿化成本无法做到优良，成本的过于粗放，展开成本管理过程中并没有考虑到园林绿化工程的特点，未能将整个过程纳入管理范围内，所以成本管理在园林绿化工程中的起不到明显作用。企业在成本管理方面，缺乏正确认识，在人工方面，施工人员技术水平不高，在材料方面，采购与保管看似各司其职。

加强成本管理有利于工程项目更好实施，工程项目中有企业提出总目标和项目具体要求，成本管理就是工程项目依据，过程中对项目成本要进行跟进、核算、监督等管理。企业强化经营与管理完善管理制度并契合实际来降低成本，提高成本核算和从业人员水平，为实现经济利益和创造良好的经济效益为企业基础。

## 1.2 研究方法

成本管理的好坏，会影响企业经济以及是否可以持续发展。以阅览文献，阅读大量关于城市园林绿化成本管理控制的书籍以及期刊等方面的文献，汲取并结合美丽生态公司实际情况进行分析研究。利用美丽生态公司所提供的资料，对该公司实际情况进行研究，分析美丽生态公司存在的问题，从而分析并做出相应的防范措施。

**2 深圳美丽生态股份有限公司基本现状**

## 2.1 美丽生态公司整体概况

深圳美丽生态股份有限公司简称美丽生态，是一家的已经营30多年的上市企业，最早在1989年深圳注册成立“深圳华新股份有限公司”。在1995年深交所上市（代码“深华新000010），主要从事纺织品远洋贸易，全国纺织行业第一家股份制公司。深圳美丽生态股份有限公司是深圳最早一批上市公司。公司是以市政公用工程、风景园林及绿化工程、市政公园设计为核心业务，积极参与市政府及民生项目、文化旅游、健康养老项目建设，为保护生态环境、推动人与自然的和谐共生贡献力量的一个企业。

经典案例：北京奥林匹克公园、宁波市鄞州中学、胶州湾海底隧道、佘山3号景观工程、江苏常州第八届中国花卉博览会等等经典。

## 2.2 美丽生态成本管理现状分析

### 2.2.1 利润总体状况

如图2-2所示深圳美丽生态股份有限公司2014年-2018年营业收入和营业成本与营业利润、利润总额和净利润相差较远，在2016年、2015年营业收入与营业成本比较相等，营业成本为企业在生产过程中所消耗成本材料，成本高低影响着企业经济利益，美丽生态2014年-2018年该公司中营业成本在柱状图中展现为最高，体现出的营业利润、利润总额和净利润受成本影响企业利润不高还有亏损现象。

图2-2 2014~2018年利润表对比柱状图

### 2.2.2 营业成本与净利润

图2-3所示为美丽生态营业成本与净利润同比增减对比，五年中2014年成本最低，而2014年的净利润比另外几年净利润都要高，从企业2014年、2015年和2016年净利润看出企业存有盈利，该几年企业营业成本增长幅度比较慢，而到2017年、2018年受营业成本影响，美丽生态企业净利润出现亏损。

### 2.2.3 期间成本与营业收入

图2-4为美丽生态近几年企业经营活动期间成本和营业收入，营业利润的等式中最为主要的是营业收入、营业成本和期间费用。且营业成本（人工、材料）+ 期间费用（项目活动中所产生办公费、水电费等）= 总成本，2016年~2018年该公司期间成本高于营业收入，期间成本影响企业营业利润，期间成本过高企业整体经济效益下降。

图2-4 2016~2018年期间成本与营业收入对比柱状图

#

# 3 公司存在的成本管理问题

## 3.1 成本管理理念

深圳美丽生态股份有限公司近几年经营情况并不理想，企业近几年并没有利润，2014年、2017年和2018年还出现亏损情况，主营园林绿化业务没有较多毛利率，导致经营情况不理想主要因素是企业对成本管理、控制的理念不强，企业对工程建筑成本上缺乏独立的制度；园林绿化项目的企业对成本管理只限财务内部，财务只是负责成本支出和核算；企业管理人员权利和责任模糊，没有建立有关员工奖罚制度；项目负责人也只是对项目跟进和质量监督，施工中存有质量问题和安全问题难追究责任。

## 3.2 材料成本价额无法精确

企业对园林绿化工程项目中采购价格，材料规格，材料市场价格存在的利弊规律考虑过简，且企业内部还未有建立完善关于苗木花草材料收、发、存和技术人员等相关规定，在会计核算关于苗木花草存货核算方面的制度过浅。该公司在我国境内有15个苗圃基地，有苗圃基地有利于园林绿化工程进行，而苗圃基地苗木种植成本无细化计量，项目设施工程中会多出苗花草，而多出的苗木只能囤积在苗圃基地，营业成本过高，企业的经济负担大。

## 3.3 成本核算无法准确进行

公司进行工程项目实施时对项目无法精确的成本预算，项目前期竞标阶段确认投入项目的资金范围模糊，合同拟定后实行项目实际成本超出预算金额，预算该工程项目的一切费用成本的支出。企业在进行工程项目预估不能做到全面预估，多量预估计算也影响企业计划进行，在实际施工过程中也会由各种原因导致工程项目的预估相差许多，难保证准确性。企业前期预估无法起效，工程成本增高。

公司以最原始方式核算，工程项目开展时使用非系统和非电子原始管理模式。公司在开始进行一系列系统性施工时，成本费用去向混杂，直接成本和间接成本方面费用去向模糊，企业期间费用较高，采购成本、材料成本、人工劳务等工程实施所消耗的费用，在实际开展项目中，财务部门人员核算成本做不到精确计量。本有较大的经济利润，由于经营成本管理不完善，施工队伍综合水平低技术不达标，使园林绿化整体实际效果不理想，这也使生态资源有所消耗，后期维护管理增加难度。

## 3.4 财务实际情况无法体现

公司以园林绿化项目为主营业务，在工程项目中预算、施工和完工的时间期限划分度很大，施工工期长人工核算项目成本难以进行，企业无法体现一个周期经营情况，企业净利润同比增减幅度虽有增长，但净利润呈现亏损状态，报表价值就不能很好展现给使用者，绿化工程项目无法进行成本定额，一项工程项目的完成时间长达三四年，成本环节控制不好控制，成本管理工作只能处于被动局面，不能很好审核监督工程。

**4 公司成本管理问题的原因分析**

## 4.1 管理制度不健全

企业成本管理理念保守，凭借着传统管理方式和以往经验进行各类任务，满足不了现代企业的内部管理和各类供给，企业营业成本高于收入毛利率较低，管理模式以简单方式为主，园林绿化施工现场的管理效率低，财务只负责支出核算，并没有实际与工程项目相连接，无法了解施工现场实际经济状况。质量管理上缺少健全的体系，施工的过程中无法对质量实施现场监控，企业对质量只能通过记录进行检查，工程项目的质量不能得到保障。管理目标不够明确，各个环节管理责任模糊，在人员的考核、奖励和处罚等规定的实行无法全面开展，影响企业经济效益。

## 4.2 材料价额差异性较大

工程项目中材料价额、消耗关系着项目是否有盈利，材料价额高、消耗多那么项目成本增高，该企业项目所使用材料具有特殊性，与季节、天气、土壤、人工技术都息息相关。

工程项目需要大量材料，企业在材料使用方面没有更多注意，成本高低也会影响到企业财务，会计在核算工程项目材料成本会影响企业营业成本。而企业对基础材料的价格没有建立相关制度和控制，会导致企业营业成本不稳定影响企业利润。该企业每季的营业成本，每季差距较大，企业近几年第四季度都比前三季成本相差较多，第四季度营业成本高导致整体营业利润降低。

从存货来看，季节因素形成第一季度资产上涨，第二季度到第四季度存货紧缺的现象。公司以苗木花草为主材料，苗木花草具有生命性，在每年开春时节，植物生长最为旺盛，企业工程项目实施一般在开春后一到半个月才开展项目，时间的问题积压较多存货该存货还有存活率，企业无法做到精确计算。苗圃基地也需要考虑到种植需要的成本，植物对季节、生长环境和土壤优良等都是有着极强要求，随着季节变化，导致了企业一段时间虚假繁荣的状况。

## 4.3 工程项目成本数据不准确

4.3.1 预估不及时

由于园林绿化企业长期都是按照国家的相关规定进行投标报价，无法针对不同施工项目开展成本预算，这样公司对自身实际状况了解不够清楚，这也是公司的一大难处，公司在开展工程项目前做不到对工程总的造价费用全面预估。全面预估需要对直接材料、直接人工、地理环境以及设计图提出要求及效果等进行施工预算编制，企业只能靠国家相关规定来进行工程造价。

企业每年现金流入流出波动幅度大，并且企业现金流量表数据影响企业对工程项目预估，而企业数据不稳定开展预估凭靠以往经验来编制和计量成本，则前期编制预算到实际操作时起不到较大作用，成本预算管理不能很好运行预估起不到很大作用。

4.3.2期间成本过高

总成本包括营业成本以及期间费用，营业成本有材料费、人工、机械使用折旧以及促进工程项目实施的费用，期间费用为组织管理经营活动发生的费用。

在进行工程项目建设出现的费用，受自身能力的限制，财务成本中计量容易漏记和错记情况。园林绿化中施工队技术水平影响工程成本重要成分，施工过程使用先进施工技术，可以降低施工成本提高施工效率，加快施工进程。但目前该企业园林绿化工程项目的建设中，企业使用的是传统施工技术，施工队技术水平不够施工效率低，耽误施工期限;人为要素导致材料浪费增加多余成本开支，后期成本管理难度大，企业参与工程项目的施工人员绝大多数为农民工。企业施工技术传统和人员管理制度不健全，从而影响营业成本。

**5 解决公司成本管理问题的措施**

## 5.1 完善管理制度

5.1.1 整体筹划成本管理制度

公司目前需要完善成本管理制度，公司需要对核算、分析、控制、考核等方面进行详细管理规划，成本管理需要对责任和权力要有明确划分，建立健全成本管理激励机制，制定合理的销售制度规定，各项考核进行过程需要详细了解。企业需要有健全工程项目成本管理架构，加强成本管理在公司各个部门执行，公司各个部门需要加强对成本管理理念，明确公司本身在成本管理上担任的职责，推动财务人员可以顺利进行成本的管理。

5.1.2 明确划分责任与权力

公司领导层需要起到表率的作用，应该带头最先去学习成本管理，增强对成本管理理念，清楚知道学习成本管理给公司发展带来不错的效用，建立并完善的成本管理系统，为成本管理工作能更好开展做准备，领导层不单需要考虑公司本期目标的完成，对公司还需要有责任感，要从当期目标到改进更新以及公司长远目标相互贯穿，重视公司长久发展，以公司长远目标来开展成本管理。公司职员应该强化宣传，提升普通员工对成本管理认知，清楚明白成本管理是公司首要任务。

5.1.3 健全成本管理激励机制

公司需要有有关人员奖励和处罚管理制度，管理人员严格遵守制度，公司要严格进行对人员管理和考核，做到定期的对人员工作进行绩效考核，对员工工资福利和绩效考核成绩相结合，对未能在规定时间范围将自身工作任务完成的，管理人员应该根据公司管理激励机制进行相应处罚，对考核成绩优秀的，管理人员根据机制进行应有的奖励，使得员工在进行工作任务踊跃主动，让员工知道本身存有价值和地位，激发员工对公司的热诚。

5.1.4 提高考核效果

成本管理工作中，主要根据公司内部管理规定及制度进行考核，各个管理部门之间在很大程度上相互关联，管理过程中对成本管理施工核算和完工决算进行统一，公司要以每月统计、季度结算、半年预算作为基础，管理人员都要对成本和人员进行考核。公司的管理人员要有较高的综合素养和扎实的技能，提高HR对员工的管理和考核，督促员工协助公司达到目标，才能使公司成本管理更可靠开展。

## 5.2 避免价额波动对工程造价影响的措施

材料具有生命性，会因为季节、培育技术、土壤等因素影响材料价格有所波动，材料价格的浮动情况导致整个施工项目成本不稳定，公司应该完善材料价额的制度。在采购原材料上，质量和价格要选择有保障的供应商，材料质量是最为重要一项，规范统一企业采购材料标准，绿化项目中材料有较多之种类，应将所要采购的原材料种类进行分类采购，使材料质量达到管理目的。企业的苗圃基地培养苗木要考虑苗木生存环境，聘请专业人士，提高苗木存活率以及苗木质量，考虑季节因素合理控制材料成本。材料使用方面，工程消耗材料数量多品种杂，苗木的生产周期长，而市场材料部分为短期波动，企业可以适当存储一些苗木难免市场波动影响项目成本，使用时尽量避免苗木受损。

## 5.3 加强工程项目成本管理

园林绿化中工程项目实施之前，企业要考察施工现场实际情况，实际考察后联合企业项目负责人进行预估，对施工技术要有合理的预估，考虑施工时设备耗用燃料以及设备的合理损耗，施工方案中要对每个环节进行精细预算，施工的材料品种繁多，结合供应商给出价格以及施工过程中存在的合理损耗进行材料成本预估。

在城市园林绿化中，绿化项目优良程度除取材外最重要的就是人工，质量高低是取决于施工队伍人才和技术，我们该将培养人才工作作为企业一项基础工作来进行。园林绿化事业中需要使用的专业人才种类众多，企业需要使用多层次多方面对人才进行培养，管理部门按照层次、专业方向进行培训，部门重视人才培训工作并每年进行继续教育，引进现代先进施工技术和提高施工人员素质。在培训过程中除了专业知识学习为，要重视园林绿化工程人才的道德熏陶，建立正确思想做一个热爱事业有责任心员工，避免只懂专业素质低的人员流入企业，企业只有不断创新培养方式，企业在园林绿化行业不断提升才能在市场中足够实力。

## 5.4 定期对工程项目进行计量

园林绿化工程整个项目花耗时长长达四五年，而施工中人工费、材料费以及机械折旧等等，计量使用手工计算方式，该方式工作量大，人工计量中容易出现错记、漏记情况，企业应该使用计算机软件的方式进行工程方面计量，该方式让管理者更加清楚成本去向还省了不少时间，在工程实施过程中，企业要做到对工程中材料、人工以及机械设备耗用进行精确计量和跟踪，重要数据以及临时数据要加注明，发现问题应立即做出修正避免日积月累造成更大麻烦。

**结论**

城市中的园林绿化行业有着重要地位，决定企业是否能在园林绿化立足，成本管理是企业经营的核心，成本管理好与坏关系企业是否能持续高效经营下去，建立适合企业的管理系统，采用科学的成本管理方法。结合国内外相关成本管理理论，更加完善成本管理，使企业在园林绿化行业中脱颖而出，成为行业领头羊。

本文通过论述深圳美丽生态股份有限公司中成本管理上存在问题，通过对企业利润表、营业收入、营业成本、现金流量以及存货的数据进行对比分析，找出企业成本管理问题结合所领会的成本管理知识进行分析，结合书本以及领会知识寻找合理的解决方案，也证明成本管理在企业中是非常重要的，让企业重视成本管理。

# **参考文献**

【1】杨立楚;宋哲.一种质量门的动态控制方法探讨[J].管理观察 2017.10（10）：35-37，

【2】周瑞鋆.对城市园林绿化经济管理模式的探讨[J].商讯.商业经济文荟， 2019.（14）:159-159,161，

【3】蔺文虎.建筑企业项目成本控制中的问题及防范对策[J].山西财经大学学报， 2019.(S2): 第41卷，

【4】王雪鹃 .园林绿化工程施工项目成本管理问题解析[J].建筑施工安全，2018，（12）:40-41，

【5】李桂喜 .材料价格波动对建筑工程造价的影响及对策[J].建筑标准化，2019，(02):24-25，

【6】王伟 .市政工程项目成本管理与优化研究[J]. 财会学习，2019，(10):155-157，

【7】麻小丽.成本管理在工程项目中的作用分析[J].圆桌论坛，2019，(11):151,153，

【8】章惠林 .我国市政工程项目成本管理存在问题及改进措施[J].财会学习，2019，(11): 165,167，

【9】李福珍 .如何做好园林绿化工程施工项目成本管理[J].财务审计，2019 ，(8):98,184，

【10】王国茹 .园林绿化工程施工与财务控制[J].新财经， 2019.（11）: 72-73,

# **致谢**

在广东金融学院学习的时光已经接近尾声，在此我想对我的母校、老师、同学们和家人表示由衷的谢意。感谢我的母校：广东金融学院提供给我深造学习的机会，让我继续学习和提高。同时也感谢老师和同学们对我的帮助与鼓励，感谢我的家人在我背后的默默支持。本论文是在导师的指导下完成的。从选题、撰写到最后定稿都是在老师悉心的指导和帮助下完成的。同时他严谨的治学态度、高度的敬业精神和大胆创新的思路在我心灵产生碰撞，与我工作的体验产生交集，让我体会到在以后的工作中，思考要周密，办事要有成效、方法要大胆创新。在此，谨向老师表示最崇高的敬意和衷心的感激。

广东金融学院成人高等教育

毕业论文（设计）评审表

|  |  |
| --- | --- |
| 指 导 教 师 评 语 |  评分建议： 指导老师（签名）： 2023年 9月20日 |
| 答 辩 评 语 及 成 绩 |  答辩成绩： 答辩主持人（签名）： 年 月 日 |
| 答 辩 委 员 会 意 见 |  负责人（签名）： 年 月 日 |